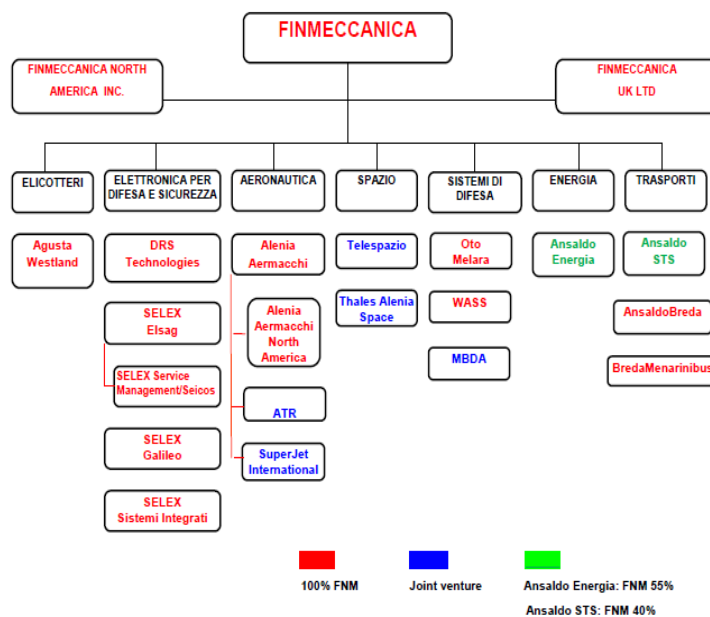


Finmeccanica è il primo Gruppo industriale italiano nel settore dell'alta tecnologia e tra i primi dieci *player* mondiali nell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza. Il Gruppo Finmeccanica è saldamente concentrato su tre pilastri strategici: Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza e Aeronautica, dove realizza il 73% dei ricavi, il 67% degli ordini e impegna il 74% delle risorse umane. Finmeccanica è anche leader europeo nei Sistemi di Difesa e vanta una presenza consolidata nel settore spaziale dove detiene il controllo dei servizi satellitari. Inoltre, dispone di significative competenze e di una consolidata posizione di mercato a livello mondiale anche nei settori dei Trasporti e dell'Energia. Finmeccanica ha la propria base in Italia ed è presente in modo stabile con i propri asset produttivi in tre mercati domestici, dove è concentrato l'85% del personale del Gruppo: Italia, Regno Unito e Stati Uniti. Infine ha stabilito una rete di collaborazioni in crescita nei principali mercati emergenti del mondo (tra i quali Russia, Turchia, India, Brasile).


**Consiglio di Amministrazione**
**Presidente e Amministratore Delegato**

Giuseppe Orsi

**Amministratori**

 Carlo Baldocci (\*)  
 Franco Bonferroni  
 Paolo Cantarella  
 Giovanni Catanzaro  
 Dario Galli  
 Marco Iansiti  
 Silvia Merlo  
 Alessandro Pansa  
 Francesco Parlato  
 Christian Streiff  
 Guido Venturoni

**Segretario del Consiglio**

Luciano Acciari

(\*) senza diritto di voto

**Collegio Sindacale**
**Presidente**

Luigi Gaspari

**Sindaci Effettivi**

 Giorgio Cumin  
 Maurilio Fratino  
 Silvano Montaldo  
 Antonio Tamborrino

**Sindaci Supplenti**

 Maurizio Dattilo  
 Piero Santoni

**Società di Revisione (periodo 2006-2011)**

PriceWaterhouse Cooper

**Le tappe della nostra storia**

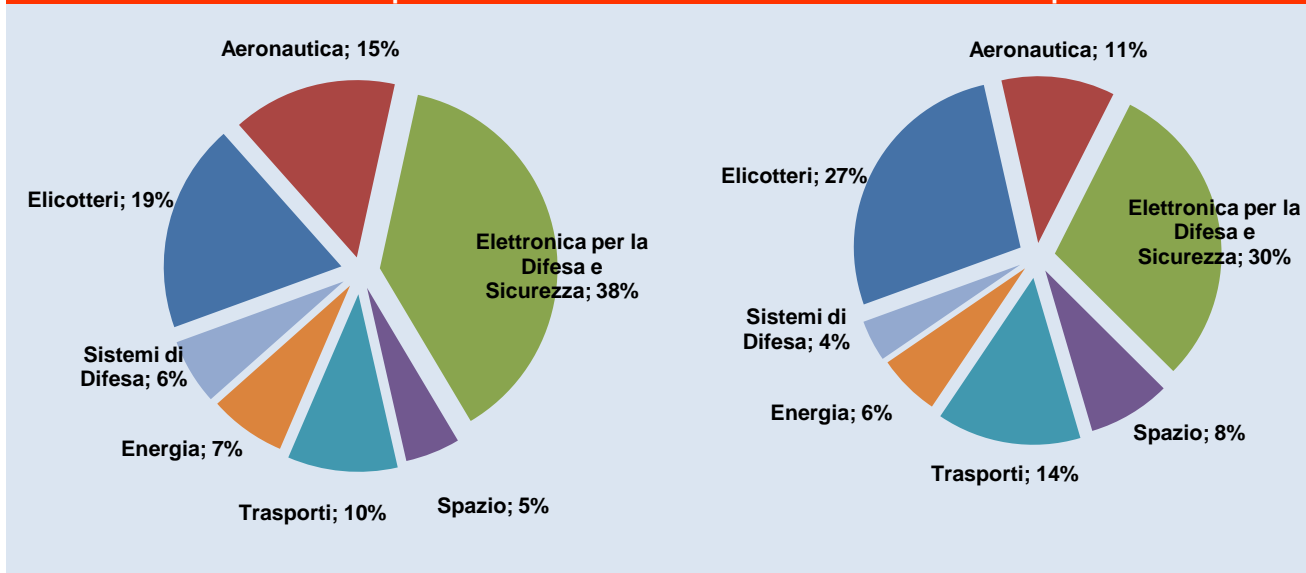
- 1948** - L'IRI costituisce Finmeccanica per gestire le proprie partecipazioni nell'industria meccanica e cantieristica
- 1959** - La cantieristica viene scorporata da Finmeccanica e confluisce nella nuova Fincantieri
- 1960** - Finmeccanica costituisce la Selenia che diviene centro di eccellenza nella produzione di radar
- 1969** - Finmeccanica costituisce l'Aeritalia che diventa la più importante azienda aerospaziale italiana
- 1990** - Dalla fusione di Aeritalia e Selenia nasce Alenia (che sarà poi divisa in Alenia Aeronautica e Alenia Spazio)
- 1991** - Nasce Ansaldo Energia che raggruppa le attività nel settore degli impianti per la produzione di energia
- 1991** - Fusione attività subacquee di Whitehead (Fiat) e Alenia Elsag Sistemi Navali (Finmeccanica). Nasce WASS
- 1992** - Finmeccanica viene quotata in Borsa
- 1994** - Finmeccanica acquisisce le aziende della Difesa dell'EFIM (tra cui Agusta, Oto Melara, Officine Galileo)
- 1998** - Finmeccanica e GKN creano la joint venture AgustaWestland nel settore degli elicotteri
- 2000** - L'IRI colloca sul mercato la sua partecipazione in Finmeccanica. Al Ministero dell'Economia resta circa il 30%
- 2001** - Finmeccanica costituisce, con la francese EADS, la joint venture ATR per gli aerei regionali
- 2001** - Una joint venture tra Finmeccanica, EADS e BAe Systems dà vita a MBDA, attiva nel settore dei missili
- 2001** - Nasce AnsaldoBreda che raggruppa le competenze elettro-meccaniche del Gruppo per il settore ferroviario
- 2002** - Avvio di un vasto programma di acquisizioni (tra cui Telespazio, Marconi Mobile, Aermacchi, Datamat)
- 2004** - Finmeccanica acquisisce il restante 50% della joint venture AgustaWestland
- 2005** - Accordo Eurosystems: acquisiti da BAe Systems asset nell'avionica, comunicazioni protette e sistemi ATC
- 2005** - Nascono le SELEX (Sistemi Integrati, Communications e S&AS che in seguito diventa SELEX Galileo)
- 2005** - Space Alliance con Alcatel (poi sostituita da Thales). E' formata da Telespazio e Thales Alenia Space
- 2005** - Finmeccanica crea con la russa Sukhoi la joint venture SuperJet International negli aerei regionali
- 2005** - Nasce Ansaldo STS per le attività nel segnalamento ferroviario. Nello stesso anno è quotata in Borsa per il 60%
- 2008** - Finmeccanica acquisisce la statunitense DRS Technologies attiva nell'elettronica per la difesa e sicurezza
- 2011** - Finmeccanica cede al fondo statunitense First Reserve Corporation il 45% di Ansaldo Energia
- 2011** - Fusione di SELEX Communications e Elsag Datamat per creare la nuova SELEX Elsag
- 2012** - Nasce AleniaAermacchi dalla fusione tra Alenia Aeronautica e le sue controllate Alenia Aermacchi e Alenia SIA

Ricavi: € 18,7 miliardi  
 EBITA Adj: € 1,6 miliardi  
 EBITA Adj margin: 8,5%  
 Risultato netto: € 557 milioni  
 FOCF: € 443 milioni  
 Indebitamento finanziario netto: € 3,1 miliardi  
 Ordini: € 22,5 miliardi  
 Portafoglio ordini: € 48,7 miliardi  
 Ricerca e Sviluppo: € 2 miliardi  
 Addetti: 75.197  
 Dividendo per azione: € 0,41

Ricavi: € 8,4 miliardi  
 EBITA Adj: € 440 milioni  
 EBITA Adj margin: 5,2%  
 Risultato netto: € 456 milioni  
 FOCF: (€ 1,2) milioni  
 Indebitamento finanziario netto: € 4,2 miliardi  
 Ordini: € 7,6 miliardi  
 Portafoglio ordini: € 45 miliardi  
 Ricerca e Sviluppo: € 882 milioni  
 Addetti: 71.933

Distribuzione ricavi per settore

Distribuzione ordini per settore



Dati al 31.12.2010

Dati al 31.12.2010

Tecnologia e Innovazione

Strategie per i mercati emergenti

Alla base del successo internazionale di Finmeccanica c'è una tecnologia fatta di eccellenza e di innovazione continua, sostenuta da cospicui investimenti nella ricerca e sviluppo. **Finmeccanica investe ogni anno circa l'11% dei ricavi in attività di ricerca e sviluppo (2 miliardi di euro nel 2010).**

Gran parte di questi investimenti sono destinati alle "tecnologie duali" che, sviluppate in origine da ricerche in campo militare, si applicano a progetti civili ad alto valore strategico. **Il 78% degli investimenti è concentrato nei tre pilastri strategici: Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza e Aeronautica.**

Finmeccanica è in testa alle maggiori imprese italiane che investono in alta tecnologia ed è tra le prime 50 al mondo secondo la classifica dell'International R&D Scoreboard 2010 del DTI (*Department of Trade and Industry*) britannico.

Diverse sono le iniziative che Finmeccanica mette in campo per diffondere la cultura dell'innovazione.

**Mindsh@re.** Una piattaforma tecnologica interaziendale formata da diverse Comunità Tecnologiche all'interno delle quali le persone mettono a fattor comune conoscenze e informazioni per orientare le attività di ricerca e sviluppo.

**Master Think.** Un master tagliato su misura che fonde cultura universitaria, manageriale e tecnologica, allo scopo di formare risorse di assoluta eccellenza e in grado di operare in contesti complessi e multi-tecnologici.

**Premio Innovazione.** Un concorso rivolto a tutti i dipendenti che vogliono presentare idee e proposte che, se selezionate, possano trovare concreta applicazione industriale e spesso anche un riconoscimento di brevetto.

Oggi i mercati emergenti sono disposti ad aprire i loro mercati ad aziende occidentali solo a fronte della disponibilità di queste a investire sul territorio e a trasferire tecnologie e competenze. Finmeccanica ne è ben consapevole e si sta muovendo per accreditarsi come partner industriale affidabile in un certo numero di Paesi, selezionati secondo un chiaro disegno strategico che si fonda su concrete opportunità di mercato.

In **Russia** Finmeccanica è presente in partnership strategiche nei settori civili: con la joint venture SuperJet International, per la commercializzazione del SuperJet 100; con l'accordo siglato tra AgustaWestland e Oboronprom per la creazione di una linea di assemblaggio in Russia per l'elicottero AW139; con accordi siglati nel settore ferroviario. Infine con collaborazioni di lunga data nei settori dei servizi di automazione postale e dell'energia.

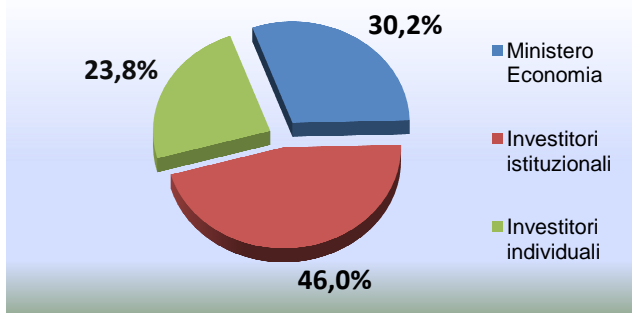
In **India** Finmeccanica ha stabilito, nel 2010, una joint venture con Tata Sons nel settore degli elicotteri per creare una linea di assemblaggio dell'elicottero AW119, che verrà poi commercializzato a livello mondiale e nello stesso periodo ha vinto una commessa per 12 elicotteri AW101VIP.

In **Brasile** Finmeccanica sta sviluppando la propria presenza industriale e guarda con interesse alle opportunità offerte dai grandi progetti per l'ammmodernamento delle Forze Armate (come l'acquisizione da parte brasiliana di 5 FREMM e 4 pattugliatori) e delle grandi infrastrutture civili in occasione dei Campionati di Calcio (2014) e delle Olimpiadi (2016).

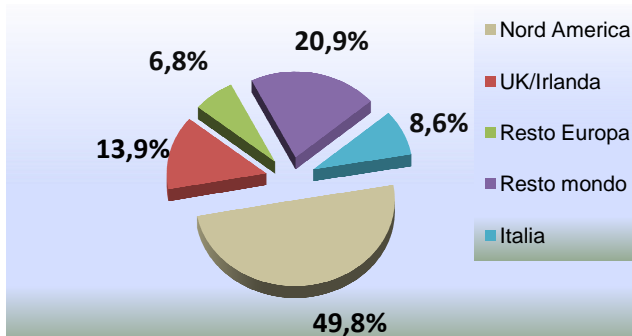
In **Turchia** Finmeccanica vanta una presenza di lunga data e collaborazioni strutturate con le più importanti aziende turche dell'aerospazio e difesa. Ha inoltre conquistato una solida posizione di mercato nei sistemi per il trasporto su rotaia e per la generazione di energia.

## L'azione ordinaria Finmeccanica SpA è quotata alla Borsa Italiana (SIFI.MI FNC IM)

Composizione dell'azionariato (aggiornato: 31 ottobre 2011)



Distribuzione geografica flottante azionario istituzionale (aggiornato: 31 ottobre 2011)



14 marzo 2012

Progetto di bilancio 2011

3 maggio 2012

CdA approva i risultati al 31 marzo 2012  
Primo trimestre 2012

3 maggio e 11 maggio 2012

Assemblea degli Azionisti – Bilancio di esercizio 2011

31 luglio 2012

CdA approva i risultati al 30 giugno 2012  
Primo semestre 2012

8 novembre 2012

CdA approva i risultati al 30 settembre 2012  
Terzo trimestre 2012

## Credit rating

Rating Agency	Effective Date	Rating	Outlook
Moody's	6 ottobre 2011	Baa2	stabile
Standard & Poor's	5 dicembre 2011	BBB-	negativo
Fitch	7 dicembre 2011	BBB-	negativo

## L'impegno per la sostenibilità

Finmeccanica assume un impegno preciso non solo verso i propri azionisti, assicurando loro il ritorno sull'investimento, ma anche nei confronti di tutti i suoi *stakeholder*, perché il successo di ogni impresa è il frutto di un percorso condiviso che crea valore per tutti: collaboratori, partner, fornitori e utilizzatori dei propri prodotti. Il tutto senza mai perdere di vista la sostenibilità del *business*, mantenendo una costante attenzione al rispetto di vincoli e valori sociali, perché uno sviluppo autentico non può mai essere disgiunto dal rispetto della società e dell'ambiente che ci circonda e dall'attenzione ai bisogni e alle aspirazioni delle persone che in esso vivono e lavorano.

Questo impegno si concretizza nell'applicazione di metodi, processi e indicatori solidi e condivisi che garantiscono performance di eccellenza su tre versanti fondamentali: **sostenibilità economica**, con una gestione del business che ha garantito la crescita dei ricavi e della redditività del Gruppo in linea con le *guidance* comunicate ai mercati finanziari; **sostenibilità sociale**, con grande attenzione alla gestione trasparente del personale, al rispetto della diversità, alla creazione di una nuova cultura d'impresa tramite la valorizzazione dei talenti, della creatività e del merito, anche con programmi specifici dedicati; **sostenibilità ambientale**, con un programma di recupero di efficienza energetico che ha consentito, nel 2009, di evitare emissioni in atmosfera per circa 12.000 tonnellate di anidride carbonica e con i primi impianti di autoproduzione energetica realizzati.

Nel 2011 il titolo Finmeccanica è stato ammesso, per la seconda volta, agli indici di sostenibilità mondiale ed europeo del Dow Jones (**Dow Jones Sustainability Indexes World and Europe**) che valutano le performance delle aziende leader in termini di sostenibilità economica, ambientale e sociale.

## Le nostre persone

Dipendenti Finmeccanica: 71.933  
Il 43,3% lavora all'estero

- **Italia:** 40.766 (pari al 56,7%)
- **Regno Unito:** 9.560 (pari al 13,3%)
- **Stati Uniti:** 11.038 (pari al 15,3%)

## Capitale intellettuale

- 30% dei dipendenti è laureato
- 46% dei dipendenti è diplomato
- 16.000 ingegneri aeronautici, elettronici, telecomunicazioni, *information technology*
- 21.000 tecnici specializzati
- 16.500 addetti progettazione ed *engineering*
- 5.250 addetti nei laboratori di R&S

Dati al 30.06.2011

## Finmeccanica nel mondo





**Elicotteri.** **AgustaWestland** produce elicotteri e convertiplani per uso civile e militare ed è uno dei protagonisti tecnologicamente più avanzati e competitivi del mercato elicotteristico mondiale. Dispone della più completa gamma di elicotteri commerciali e per la difesa, che coprono tutte le principali categorie di peso. La Società possiede inoltre le competenze necessarie per procedere autonomamente alla definizione e all'integrazione dei sistemi avionici, dei sistemi computerizzati di controllo del volo e di gestione della missione.



**Elettronica per la Difesa e Sicurezza.** **DRS Technologies** è leader mondiale nella fornitura di prodotti integrati e servizi a forze militari e agenzie governative. **SELEX Elsag** è specializzata nella progettazione e sviluppo di sistemi, prodotti, soluzioni e servizi high-tech per l'automazione, comunicazioni professionali e per la difesa, ICT, logistica e mobilità, sicurezza, sistemi avionici. Insieme alla controllata **SELEX Service Management/Seicos**, fornisce servizi e sistemi a valore aggiunto nel campo dell'IT e sicurezza. **SELEX Galileo** è attiva negli apparati e sistemi avionici ed elettro-ottici e negli UAV. **SELEX Sistemi Integrati** progetta e sviluppa grandi sistemi per l'*Homeland Protection*, sistemi radar, sistemi di comando e controllo navali e terrestri, sistemi ATC.



**Aeronautica.** **Alenia Aermacchi** produce velivoli militari da combattimento, trasporto e missioni speciali, UAV e aerostutture per aerei civili. E' leader mondiale nella progettazione, produzione e supporto di aerei per l'addestramento di piloti militari e opera inoltre nel settore delle modifiche e della manutenzione di velivoli commerciali e militari. **ATR** (joint venture al 50% tra Alenia Aermacchi e EADS) produce velivoli regionali turboelica. **SuperJet International** (51% Alenia Aermacchi e 49% Sukhoi) si occupa della vendita e assistenza del velivoli SuperJet prodotti da Sukhoi Civil Aircraft Company (partecipata per il 25% da Alenia Aermacchi).



**Spazio.** **Telespazio** è una joint venture tra Finmeccanica (67%) e Thales (33%) ed è uno dei principali operatori mondiali nei servizi satellitari dedicati a: reti e connettività, operazioni satellitari, osservazione della Terra, navigazione e infomobilità. **Thales Alenia Space** è una joint venture fra Thales (67%) e Finmeccanica (33%) e opera nel segmento manifatturiero nei comparti: satelliti per telecomunicazioni, programmi scientifici, sistemi di osservazione della Terra, navigazione satellitare, infrastrutture orbitali e sistemi di trasporto, equipaggiamenti e apparati.



**Sistemi di Difesa.** **Oto Melara** è leader mondiale nella produzione di artiglierie navali di piccolo e medio calibro e offre soluzioni complete in vari settori, dall'artiglieria ai veicoli blindati, dalle munizioni navali ai sistemi antiaerei. **WASS** produce una gamma completa di siluri leggeri e pesanti, contromisure antisiluro per navi di superficie e sommergibili, sonar attivi e passivi per navi ed elicotteri, apparati antimine e di sorveglianza subacquea. **MBDA** è una joint venture tra BAe Systems (37,5%), EADS (37,5%) e Finmeccanica (25%) e produce missili e sistemi missilistici.



**Energia.** **Ansaldo Energia** (Finmeccanica 55%) è specializzata nella fornitura di impianti e componenti per la produzione di energia (impianti termici convenzionali, cicli combinati e semplici, impianti cogenerativi e geotermici), nell'attività nucleare (ingegneria degli impianti, *service*, *waste* e *decommissioning*) e nell'attività di *service* post vendita. Opera anche nel campo delle energie rinnovabili e si propone come fornitore di soluzioni integrate in diversi segmenti: solare fotovoltaico, solare termodinamico, produzione di energia da biomasse e da rifiuti con impiego di microturbine a gas.



**Trasporti.** **AnsaldoBreda** è specializzata nella costruzione di materiale rotabile tecnologicamente avanzato per le reti ferroviarie e metropolitane. **Ansaldo STS** (Finmeccanica 40%) è attiva nella progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di sistemi di trasporto ferroviari e metropolitani "chiavi in mano" e dei relativi sistemi di segnalamento e supervisione del traffico. **BredaMenarinibus** si occupa della progettazione, produzione, assemblaggio e collaudo di diverse tipologie di autobus che vengono progettate e sviluppate sia nella carrozzeria, sia nella meccanica.

## Contatti

### Finmeccanica SpA

Piazza Monte Grappa, 4 – 00195 Roma  
Telefono: +39 06 324731

### Finmeccanica UK Ltd

39, Victoria Street (8° piano)  
Londra SW1H 0EU – Regno Unito  
Telefono: +44 20 73406100

### Finmeccanica North America Inc.

1625 I Street N.W. (12° piano)  
Washington D.C. - 20006 USA  
Telefono: +1 201 2922620

### Ufficio Stampa

Telefono: +39 06 32473313

Telefax: +39 06 32657170

e-mail: [ufficiostampa@finmeccanica.com](mailto:ufficiostampa@finmeccanica.com)